| INFORME DE GESTION | |
|---|---|
| **MOTIVO DEL INFORME** | AUSTERIDAD DEL GASTO, COMPARATIVO CUARTO TRIMESTRE 2020 VS 2019 |
| **PERIODO DEL INFORME** | 01 OCTUBRE HASTA 31 DICIEMBRE DE 2020 |
| **FECHA DE ELABORACION DEL INFORME** | 15/01/2021 |

**TEMATICA DEL INFORME**

1. INTRODUCCION
2. PRINCIPIOS
3. FUNDAMENTOS JURIDICOS
4. OBJETIVOS
5. ALCANCE
6. FUENTE INFORMACION
7. METODOLOGIA

## DESARROLLO DEL INFORME

### 1. INTRODUCCION

El presente informe se elabora en cumplimiento de lo establecido por El Instituto municipal de Deporte y Recreación – IMDER, en la búsqueda de mejorar sus indicadores del gasto, para la vigencia 2020, en cumplimiento de lo determinado en el Decreto 1737 de 1998, Circular No. 02 de 29 de marzo de 2004 del Alto Consejero Presidencial y Director del Departamento Administrativo de la Función Pública, Circular Conjunta 002 del 3 de octubre de 2008 DAPRE y DAFP, Decreto No. 984 de 14 de mayo de 2012, De acuerdo a directrices de la Función Pública, uno de los propósitos del Gobierno es el de desarrollar una política de austeridad, control y racionalización del gasto público, dentro de un Marco General Normativo, en nuestro Ordenamiento Jurídico se han expedido normas, en aras de establecer una política permanente en esta materia, y específicamente dando responsabilidad a las Oficinas de Control Interno en la verificación de su cumplimiento al interior de la Entidad.

Estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto.

En todo caso será responsabilidad de los jefes de la dependencia, velar por el estricto cumplimiento de las disposiciones de la norma.

Este informe de austeridad podrá ser objeto de seguimiento por parte de la Contraloría General de la Republica a través del ejercicio de sus auditorías regulares

### 2. PRINCIPIOS

La función Administrativa debe estar al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en lo siguiente:

**Eficiencia:** todas las actividades y recursos de la entidad deben estar dirigidos al logro de sus objetivos y metas, exigiendo la elaboración y oportuna ejecución de los planesy programas, así como verificando su idoneidad y debido cumplimiento e identificando de manera oportuna los ajustes necesarios.

**Economía:** Orienta a la entidad pública hacia una política de sana austeridad y mesura en el gasto, con una medición racional de costos en el gasto público y hacia un equilibrio convincente y necesario en la inversión garantizando así la debida proporcionalidad y conformidad de resultados en términos de costo - Beneficio.

## 3. FUNDAMENTOS JURIDICOS

Constitución Política de Colombia ( Artículo 209, 339 y 346)
Decreto Nacional Nro. 1737 de 1998
Circular No. 02 de 29 de marzo de 2004 del Alto Consejero Presidencial y Director del Departamento Administrativo de la Función Pública.
Circular Conjunta 002 del 3 de octubre de 2008 DAPRE y DAFP
Decreto No. 984 de 14 de mayo de 2012
Decreto Nro.2209 de 1998
Ley 617 de 2000
Decreto Nacional Nro. 1474 de 2011 (estatuto anticorrupción)
Decreto 1083 de 2015
Directiva presidencial 01 de febrero 2016

## 4. OBJETIVO

**Verificar** el cumplimiento de políticas de eficiencia y austeridad, normas internas, indicadores, controles y demás mecanismos que posibilitan la austeridad en el gasto público para el tercer trimestre de 2020.

**Analizar** el comportamiento y las variaciones en los rubros establecidos en la normatividad aplicable.

**Objetivos específicos:**

**Evaluar** el cumplimiento de las disposiciones legales en materia de Austeridad del Gasto público, en el Cuarto trimestre de 2020.

Rendir informe trimestral de austeridad en el gasto público, respecto a los gastos generados por el IMDER, en el periodo comprendido entre 01 Octubre al 31 de Diciembre de 2020.

## 5. ALCANCE

Mediante el presente informe, se expresan los gastos generales de funcionamiento y de inversión, ejecutados por el instituto IMDER durante el Cuarto trimestre del año 2020.

Retomando la metodología diseñada por el Departamento Administrativo de la función Pública y la información requerida por la Auditoria General de la Nación, en donde se establece los parámetros a tener en cuenta en la realización del informe, se pretende analizar y realizar el comparativo del comportamiento de los gastos generales y de funcionamiento correspondiente al cuarto trimestre de 2019 frente al cuarto trimestre del año 2020, de tal manera que nos permita implementar acciones que nos lleve a mantener la eficiencia en el gasto público o nos ayude a su reducción.

## 6. FUENTE DE LA INFORMACION

Para la realización del presente informe de Austeridad del Gasto se tiene en cuenta la información suministrada por la Dirección de apoyo a la gestión, Subdirección Administrativa y financiera.

## 7. METODOLOGIA

Para la realización de este informe el área financiera: Tesorería y Almacén (Activa y Pasiva), del IMDER, suministro vía virtual la información necesaria y requerida para dicho fin, como las ejecuciones presupuestales de gasto del cuarto trimestre de 2020 y de los informes de la vigencia 2019 se tomó la información del cuarto trimestre 2019, para el comparativo.

Se consultaron los registros presupuestales (ejecución pasiva) durante la vigencia evaluada (cuarto trimestre de 2020) se consideró pertinente tener en cuenta los siguientes conceptos:

**Gastos o servicios de personal:** son todas aquellas erogaciones para atender el pago del personal vinculado en la planta o a través del contrato, incluye el pago de las prestaciones económicas, los aportes a favor de las instituciones de la seguridad social privada y pública, en los términos de las disposiciones legales vigentes. Los cuales se clasifican en:

**Servicios personales asociados a la nómina:** son las apropiaciones destinadas al pago de sueldos y demás factores salariales legalmente establecidos de los servidores públicos vinculados a la planta del Instituto, entre estos tenemos sueldo personal, sobresueldos, primas, vacaciones e indemnizaciones, bonificación anual, bonificación de recreación, viáticos y gastos de viaje, indemnizaciones de personal.

**Servicios personales indirectos**: es la apropiación destinada al pago del personal que se vincula en forma ocasional o para suplir necesidades del servicio para la prestación del servicio calificado o profesionales, prestados en forma transitoria y esporádica por personas naturales o jurídicas, cuando no puedan ser desarrolladas con personal de planta.

**Contribuciones inherentes a la nómina:** es la apropiación para el pago de las prestaciones económicas, los aportes a favor de las instituciones de la seguridad social privada y pública, en los términos de las disposiciones legales vigentes

**Gastos generales**: son las erogaciones relacionadas con la adquisición de bienes y servicios necesarios para que el IMDER cumpla con las funciones de las normas legales asignadas. Son todos los gastos que se generan por la actividad administrativa del IMDER como son:

**Adquisición de bienes**: Compra de equipo, materiales y suministros, Adquisición de otros bienes.

**Adquisición de servicios**: capacitación al personal, seguros, Servicios públicos, suministro de combustible, otros servicios que son: mantenimiento y reparación, elementos aseo y cafetería, servicios generales, servicio de comunicación y transporte, adquisición de otros servicios, gastos de bienestar social y salud ocupacional.

**Gastos de Inversión:**

**Infraestructura - Deporte**: PY- Dotación, mejoramiento y mantenimiento de escenarios deportivos y recreativos, PY/ Fortalecimiento del Observatorio del Deporte Recreación Actividad Física en el municipio de

Villavicencio, Meta, Orinoquia, PY/Implementar la política pública de la recreación y el deporte de Villavicencio

**Recurso Humano Protección y Bienestar Social Deporte**: PY/ Aporte a los procesos de Organizaciones Sociales y Deportivas, PY/ Fortalecimiento de las Escuelas populares de formación Deportiva, PY/ Desarrollo de los Juegos Sectoriales Deportivos, PY/ Desarrollo de Actividades Físicas Deportivas y de Recreación comunitaria

Con base en El presupuesto aprobado por el Consejo Directivo para las Vigencias 2019 y 2020 se procede al comparativo respecto a las apropiaciones iniciales de los ítems.

## PRESUPUESTO INICIAL 2019 VS 2020

| ITEMS | PRESUPUESTO INICIAL 2019 | PRESUPUESTO INICIAL 2020 | DESVIACION % |
|---|---|---|---|
| **GASTOS DE PERSONAL** | **949,154,145** | **985,738,727** | **3.85%** |
| Gastos Directos | 578,048,097 | 635,070,693 | 9.86% |
| Gastos Indirectos | 183,000,000 | 151,000,000 | -17.49% |
| Contribución a la nomina | 188,106,048 | 199,668,034 | 6.15% |
| **GASTOS GENERALES** | **124,317,391** | **119,936,954** | **-3.52%** |
| Adquisición de Bienes | 19,585,312 | 4,320,002 | -77.94% |
| Adquisición de Servicios | 104,732,079 | 115,616,952 | 10.39% |
| **INVERSION** | **4,688,464,210** | **4,342,315,754** | **-7.38%** |
| Infraestructura y Posicionamiento Deporte | 819,872,261 | 602,694,686 | -26.49% |
| Protección y Bienestar Social -Ser Más Incluyentes | 3,868,591,949 | 3,739,621,068 | -3.33% |
| **TOTAL** | **5,761,935,746** | **5,447,991,435** | **-5.45%** |

Fuente: Ejecución pasiva 2019-2020 IMDER

Se puede observar que el presupuesto en el año 2020 disminuyo en un 5,45% frente al año 2019.

Con base en el presupuesto aprobado por el Consejo Directivo para la Vigencia 2020 EL IMDER presento las siguientes ejecuciones: presupuesto definitivo vs comprometido del cuarto trimestre de la misma vigencia 2020 para ser analizado en porcentaje de ejecución

## COMPARATIVO PRESUPUESTO INICIAL VS COMPROMETIDO CUARTO TRIMESTRE 2020

| ITEMS | DEFINITIVO | COMPROMISOS CUARTO TRIMESTRE | % |
|---|---|---|---|
| **GASTOS DE PERSONAL** | **971.438.727** | **239.154.958** | **25** |
| Gastos Directos | 620.770.693 | 155.622.663 | 25 |
| Gastos Indirectos | 151.000.000 | 8.313.333 | 6 |
| Contribución a la nomina | 199.668.034 | 75.218.962 | 38 |
| **GASTOS GENERALES** | **134.236.954** | **24.980.710** | **19** |
| Adquisición de Bienes | 7.520.002 | 0 | 0 |
| Adquisición de Servicios | 126.716.952 | 24.980.710 | 20 |
| **INVERSION** | **4.865.520.589** | **953.973.651** | **20** |
| Infraestructura y Posicionamiento Deporte | 534.694.686 | 1.670.000 | 0 |
| Protección y Bienestar Social Ser más influyentes | 4.330.825.903 | 955.643.651 | 22 |
| **TOTAL** | **5.971.196.270** | **1.218.109.319** | **20** |

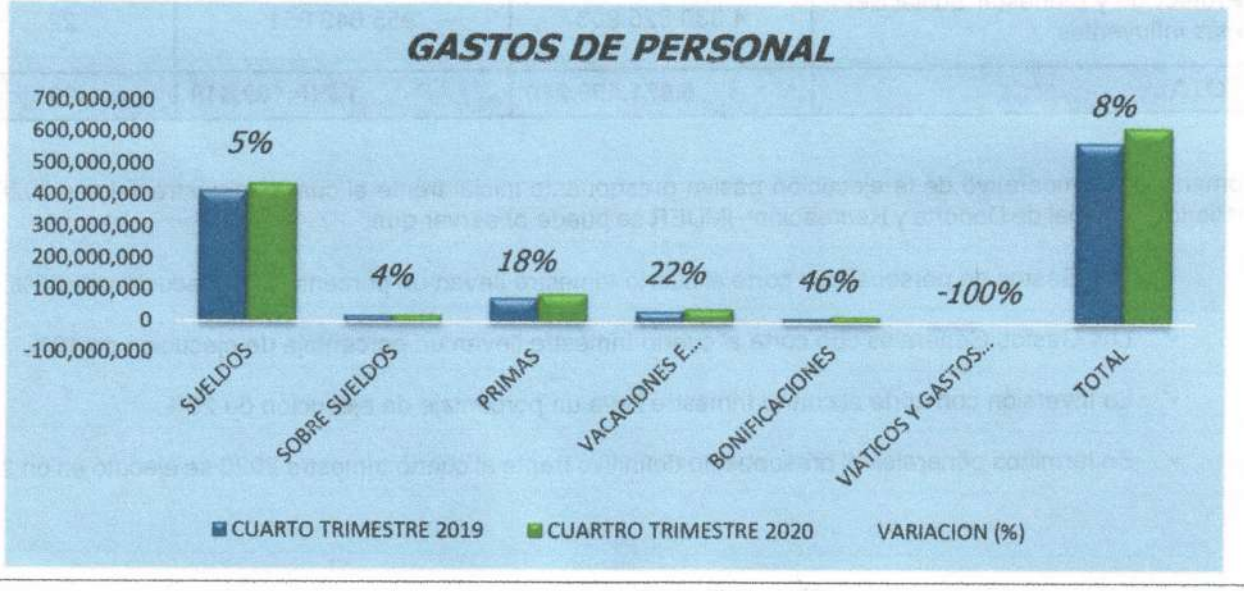
Tomando el comparativo de la ejecución pasiva presupuesto inicial frente al cuarto trimestre del año 2020 del Instituto Municipal de Deporte y Recreación - IMDER se puede observar que:

- ✓ Los Gastos de personal con corte al cuarto trimestre llevan un porcentaje de ejecución de 25%.
- ✓ Los Gastos Generales con corte al cuarto trimestre llevan un porcentaje de ejecución de 19%.
- ✓ La Inversión con corte al cuarto trimestre lleva un porcentaje de ejecución de 20%.
- ✓ En términos generales el presupuesto definitivo frente al cuarto trimestre 2020 se ejecutó en un 20%.

## GASTOS DE PERSONAL

| GASTOS DE PERSONAL | CUARTO TRIMESTRE 2019 | CUARTRO TRIMESTRE 2020 | VARIACION | |
|---|---|---|---|---|
| | | | ($) | (%) |
| SUELDOS | 416.477.858 | 436.670.500 | 20.192.642 | 5% |
| SOBRE SUELDOS | 22.448.868 | 23.368.944 | 920.076 | 4% |
| PRIMAS | 78.681.750 | 93.071.820 | 14.390.070 | 18% |
| VACACIONES E IMDEMNIZACIONES | 36.889.083 | 45.012.935 | 8.123.852 | 22% |
| BONIFICACIONES | 15.464.538 | 22.646.494 | 7.181.956 | 46% |
| VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE | 5.252.685 | 0 | -5.252.685 | -100% |
| **TOTAL** | **575.214.782** | **620.770.693** | **45.555.911** | **8%** |

## PAGOS CUARTO TRIMESTRE 2019 VS 2020



Tomando el comparativo de gastos de personal del cuarto trimestre del año 2019 versus 2020 del Instituto Municipal de Deporte y Recreación - IMDER se puede observar que:

- Sueldos de personal año 2020 aumento en un 5% frente 2019
- Sobresueldos año 2020 aumento en un 4% frente 2019
- Primas comparativo año 2020 vs 2019 aumento en un 18%
- Vacaciones e Indemnizaciones año 2020 aumento en un 22% frente al año 2019
- Bonificaciones año 2020 aumentaron en un 46% frente 2019.
- Viáticos para la vigencia 2020 no se ejecutó.

En términos generales los gastos de personal vigencia 2020 aumentaron en un 8% frente al año 2019.

## PERSONAL QUE SE ENCUENTRA EN LOS DIFERENTES PROYECTOS DEL IMDER GASTOS DE PERSONAL 01 OCTUBRE A 31 DICIEMBRE 2020

| ITEMS | CUARTO TRIMESTRE 2019 | CUARTO TRIMESTRE 2020 | VARIACION |
|---|---|---|---|
| # CONTRATOS | 99 | 50 | 49 |

El Instituto Municipal de Recreación y Deporte de Villavicencio – IMDER, durante el Cuarto trimestre del año 2019 celebro (99) contratos de prestación de servicios frente a (50) que se celebraron en el cuarto trimestre del año 2020, donde se evidencia una disminución de 49 contratos del año correspondiente frente al anterior.

## GASTOS DE PERSONAL INDIRECTOS PAGOS CUARTO TRIMESTRE 2019 VS 2020

| SERVICIOS INDIRECTOS | CUARTO TRIMESTRE 2019 | CUARTO TRIMESTRE 2020 | VARIACION | |
|---|---|---|---|---|
| | | | ($) | (%) |
| HONORARIOS | 183.483.315 | 151.000.000 | - 32.483.315 | -22% |
| **TOTAL** | **183.483.315** | **151.000.000** | | |

El comparativo de servicios indirectos del Instituto Municipal de Deporte y Recreación – IMDER, se puede observar que en el ítem de Honorarios del cuarto trimestre del año 2020 frente al cuarto trimestre del año 2019 disminuyo en un 22%.

## GASTOS GENERALES – PAGOS CUARTO TRIMESTRE 2019 VS 2020

| GASTOS GENERALES | CUARTO TRIMESTRE 2019 | CUARTO TRIMESTRE 2020 | VARIACION | |
|---|---|---|---|---|
| | | | ($) | (%) |
| **ADQUISICION BIENES** | **40.087.060** | **7.520.002** | **-32.567.058** | **-81%** |
| COMPRA EQUIPO | 28.378.840 | 2 | -28.378.838 | **-100%** |
| MATERIALES SUMINISTROS | 11.708.220 | 7.520.000 | -4.188.220 | **-36%** |
| **ADQUISICION SERVICIOS** | **84.230.331** | **126.716.952** | **42.486.621** | **50%** |
| CAPACITACION PERSONAL | 4.736.200 | 1.000.000 | -3.736.200 | **-79%** |
| SEGUROS | 10.000.000 | 24.800.000 | 14.800.000 | **148%** |
| SERVICIOS PUBLICOS | 23.974.827 | 27.025.952 | 3.051.125 | **13%** |
| SUMINISTRO COMBUSTIBLE | 2.500.000 | 2.500.000 | 0 | **0%** |
| MANTENIMIENTO Y REPARACION | 4.905.971 | 5.850.000 | 944.029 | **19%** |
| SERVICIOS GENERALES Y AUXILIAR ADMINISTRATIVO | 14.373.333 | 41.640.000 | 27.266.667 | **190%** |
| ELEMENTOS ASEO Y CAFETERIA | 4.000.000 | 1.050.000 | -2.950.000 | **-74%** |
| SERVICIO DE COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE | 100.000 | 525.000 | 425.000 | **425%** |
| ADQUISICION DE OTROS SERVICIOS | 1.920.000 | 3.720.000 | 1.800.000 | **94%** |
| BIENESTAR SOCIAL Y SALUD OCUPACIONAL | 17.720.000 | 18.606.000 | 886.000 | **5%** |
| **TOTAL** | **124.317.391** | **134.236.954** | **9.919.563** | **8%** |

El comparativo de los gastos generales del cuarto trimestre del año 2020 versus 2019 del Instituto Municipal de Deporte y Recreación - IMDER se puede observar que:

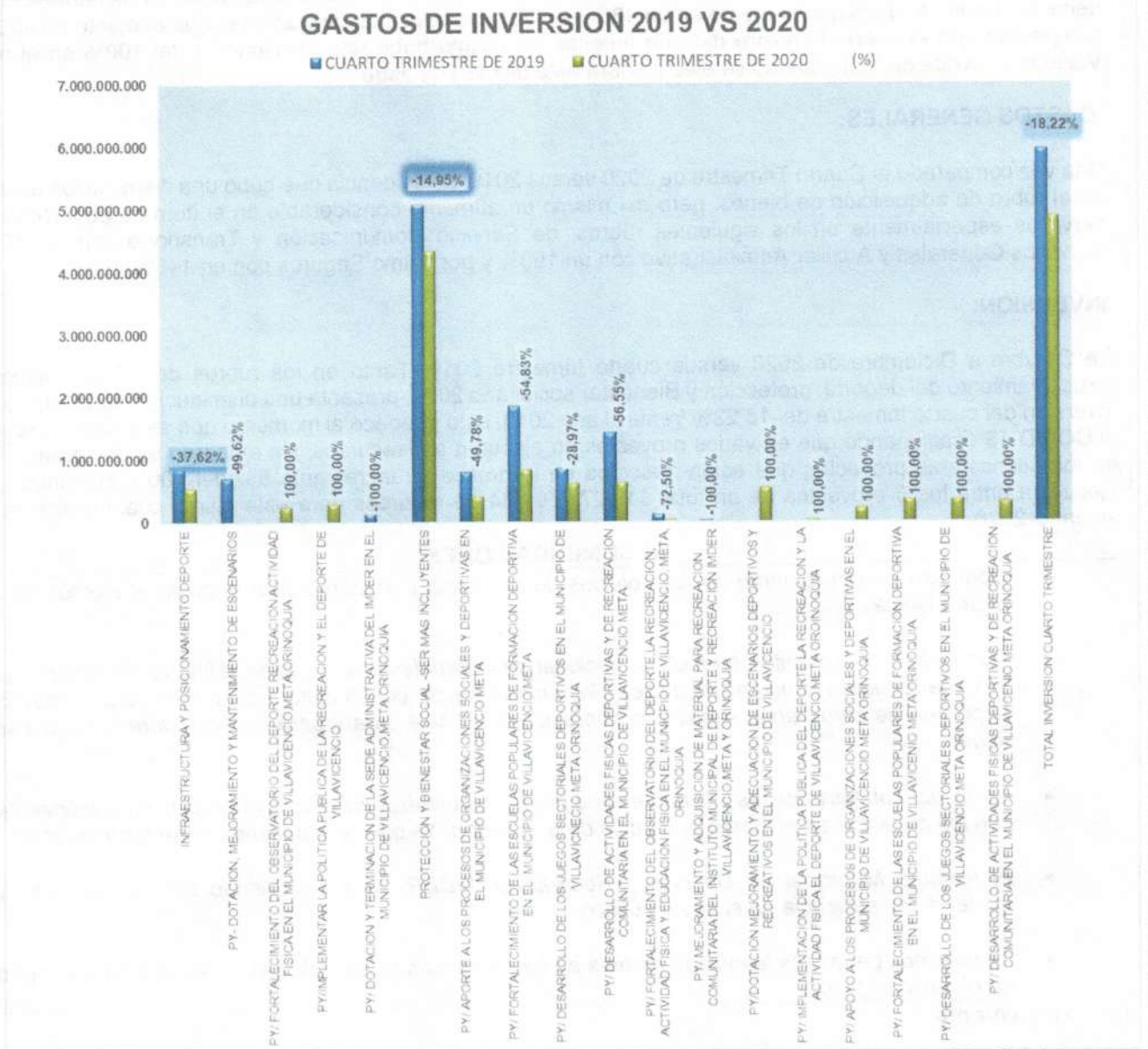
- ✓ Se puede evidenciar que, en **adquisición de bienes**, los rubros; Compra de Equipo y Materiales Suministros, disminuyeron en un 100% y 36% respectivamente.
- ✓ En **Adquisición de Servicios,** los ítems que presentaron una disminución considerable frente a la vigencia del año anterior fueron; Capacitación de Personal con un 79% y elementos de Aseo y Cafetería con un 74%, así mismo se evidencia que algunos rubros también presentaron un aumento relevante, tal es el caso de Servicio Comunicación y Transporte con un 425%, Servicios Generales y Auxiliar Administrativo con un 190% y por ultimo Seguros con un 148% respectivamente.

En comparación La vigencia del año 2020 Vs 2019 del último cuatrimestre, el aumento de los rubros anteriormente detallados Muestra que la variación no es de considerar un riesgo de un sobre costo, ya que en el transcurso de la presente vigencia no se habían ejecutado.

**GASTOS DE INVERSION**
**PAGOS CUARTO TRIMESTRE 2019 VS 2020**

| GASTOS DE INVERSION | CUARTO TRIMESTRE DE 2019 | CUARTO TRIMESTRE DE 2020 | VARIACION | |
|---|---|---|---|---|
| | | | ($) | (%) |
| **INFRAESTRUCTURA Y POSICIONAMIENTO DEPORTE** | **857.217.566** | **534.694.686** | **-322.522.880** | **-37,62%** |
| PY- DOTACION, MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE ESCENARIOS | 707.217.566 | 2.694.686 | -704.522.880 | **-99,62%** |
| PY/ FORTALECIMIENTO DEL OBSERVATORIO DEL DEPORTE RECREACION ACTIVIDAD FISICA EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO,META,ORINOQUIA | 0 | 243.000.000 | 243.000.000 | **100,00%** |
| PY/IMPLEMENTAR LA POLITICA PUBLICA DE LA RECREACION Y EL DEPORTE DE VILLAVICENCIO | 0 | 289.000.000 | 289.000.000 | **100,00%** |
| PY/ DOTACION Y TERMINACION DE LA SEDE ADMINISTRATIVA DEL IMDER EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO,META,ORINOQUIA | 150.000.000 | 0 | -150.000.000 | **-100,00%** |
| **PROTECCION Y BIENESTAR SOCIAL -SER MAS INCLUYENTES** | **5.092.119.760** | **4.330.825.903** | **-761.293.857** | **-14,95%** |
| PY/ APORTE A LOS PROCESOS DE ORGANIZACIONES SOCIALES Y DEPORTIVAS EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO META | 802.205.486 | 402.832.665 | -399.372.821 | **-49,78%** |
| PY/ FORTALECIMIENTO DE LAS ESCUELAS POPULARES DE FORMACION DEPORTIVA EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO META | 1.852.792.479 | 836.928.491 | -1.015.863.988 | **-54,83%** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| PY/ DESARROLLO DE LOS JUEGOS SECTORIALES DEPORTIVOS EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICNECIO META ORINOQUIA | 857.453.313 | 609.046.163 | -248.407.150 | **-28,97%** |
| PY/ DESARROLLO DE ACTIVIDADES FISICAS DEPORTIVAS Y DE RECREACION COMUNITARIA EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO META | 1.429.668.482 | 621.241.700 | -808.426.782 | **-56,55%** |
| PY/ FORTALECIMIENTO DEL OBSERVATORIO DEL DEPORTE,LA RECREACION, ACTIVIDAD FISICA Y EDUCACION FISICA EN EL MUNICPIO DE VILLAVICENCIO, META, ORINOQUIA | 120.000.000 | 33.000.000 | -87.000.000 | **-72,50%** |
| PY/ MEJORAMIENTO Y ADQUISICION DE MATERIAL PARA RECREACION COMUNITARIA DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACION IMDER VILLAVICENCIO,META Y ORINOQUIA | 30.000.000 | 0 | -30.000.000 | **-100,00%** |
| PY/DOTACION MEJORAMIENTO Y ADECUACION DE ESCENARIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO | 0 | 538.216.182 | 538.216.182 | **100,00%** |
| PY/ IMPLEMENTACION DE LA POLITICA PUBLICA DEL DEPORTE LA RECREACION Y LA ACTIVIDAD FISICA EL DEPORTE DE VILLAVICENCIO META OROINOQUIA | 0 | 35.000.000 | 35.000.000 | **100,00%** |
| PY/ APOYO A LOS PROCESOS DE ORGANIZACIONES SOCIALES Y DEPORTIVAS EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO META ORINOQUIA | 0 | 217.167.335 | 217.167.335 | **100,00%** |
| PY/ FORTALECIMIENTO DE LAS ESCUELAS POPULARES DE FORMACION DEPORTIVA EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICENIO META ORINOQUIA | 0 | 361.971.144 | 361.971.144 | **100,00%** |
| PY/ DESARROLLO DE LOS JUEGOS SECTORIALES DEPORTIVOS EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICENCIO META ORINOQUIA | 0 | 361.453.837 | 361.453.837 | **100,00%** |
| PY/ DESARROLLO DE ACTIVIDADES FISICAS DEPORTIVAS Y DE RECREACION COMUNITARIA EN EL MUNICIPIO DE VILLAVICENIO META ORINOQUIA | 0 | 313.968.386 | 313.968.386 | **100,00%** |
| **TOTAL INVERSION CUARTO TRIMESTRE** | **5.949.337.326** | **4.865.520.589** | **-1.083.816.737** | **-18,22%** |




El comparativo de los gastos de Inversión del Instituto Municipal de Recreación y Deporte - IMDER del cuarto trimestre del 2020 vs trimestre año 2019, se puede evidenciar según datos suministrados por la Dirección de apoyo a la gestión, Subdirección Administrativa y financiera, y como se evidencia en la gráfica, en términos generales hubo una disminución del 18,22% del total de la inversión, sin embargo se evidencia que los últimos 6 rubros representados en la gráfica tuvieron un aumento del 100%, es decir que se ejecutaron esto proyectos para el último trimestre de esta vigencia.

## CONCLUSIONES

**GASTOS DE PERSONAL:**

De Octubre a Diciembre de 2020 Vs Octubre a Diciembre de 2019, presenta un aumento considerable en los ítems de; bonificaciones que aumento en un 46% y en vacaciones e indemnizaciones que aumento en un 22% comparado con el cuarto trimestre del año anterior así mismo hubo una disminución del 100% en el rubro Viáticos y Gastos de Viaje que no se ejecutó para este ultimo Trimestre.

**GASTOS GENERALES:**

Una vez comparado el Cuarto Trimestre de 2020 versus 2019, se evidencia que hubo una disminución del 81% en el rubro de adquisición de bienes, pero así mismo un aumento considerable en el ítem de adquisición de servicios especialmente en los siguientes rubros; de Servicio Comunicación y Transporte con un 425%, Servicios Generales y Auxiliar Administrativo con un 190% y por ultimo Seguros con un 148%.

**INVERSION:**

De Octubre a Diciembre de 2020 versus cuarto trimestre 2019, Tanto en los rubros de Infraestructura y posicionamiento del deporte, protección y Bienestar social año 2020, presenta una disminución en el total de la inversión del cuarto trimestre del 18,22% frente al año 2019, esto obedece al momento que se afronta respecto al COVID-19 ocasionando que en varios proyectos no ejecuten sus recursos, sin embargo es de resaltar que en los últimos seis proyectos que están descritos en la gráfica su incremento fue del 100% sumando una ejecución entre los 6 proyectos de un total $1.827.776.884 de recursos para este último cuatrimestre de la vigencia 2020.

**RECOMENDACIONES**

- *Continuar con el fomento de las políticas de eficiencia y austeridad en el gasto al interior de las dependencias.*
- *Continuar con el monitoreo en el uso racional de materiales y suministros al interior del IMDER, con el fin de reducir el consumo de dichos elementos y seguir con la cultura del ahorro encaminada con la política de cero papel, seguir con impresiones a doble cara y para los borradores utilizar papel usado.*
- *Continuar con las medidas y controles que permitan optimizar los gastos generales en consideración con los previstos en el marco normativo de austeridad. Ya que se mantienen entre las vigencias.*
- *El Instituto Municipal de Deporte y Recreación IMDER, está cumpliendo con las políticas de austeridad y eficiencia en el gasto público.*
- *En términos generales la entidad maneja en forma adecuada las políticas de austeridad y eficiencia en el gasto público.*

Cordialmente,

**LUIS FERNANDO VARGAS PEÑA**
DIRECTOR GENERAL / IMDER

Elaborado por, **DIEGO MAHECHA LADINO**
Profesional Control Interno / IMDER

VoBo **JAZMIN DE ARMAS**
Subdirectora Financiera IMDER

Copia archivo